

**EXHIBIT B**

**Declaration of Jay Herriman**

UNITED STATES DISTRICT COURT  
FOR THE DISTRICT OF PUERTO RICO

In re:

THE FINANCIAL OVERSIGHT AND  
MANAGEMENT BOARD FOR PUERTO RICO,

as representative of

THE COMMONWEALTH OF PUERTO RICO, *et  
al.*,

Debtors.<sup>1</sup>

PROMESA  
Title III  
No. 17 BK 3283-LTS  
(Jointly Administered)

**This filing relates to the  
Commonwealth and ERS.**

**DECLARATION OF JAY HERRIMAN IN SUPPORT OF THE THREE HUNDRED  
SIXTY-FIRST OMNIBUS OBJECTION (NON-SUBSTANTIVE) OF THE  
COMMONWEALTH OF PUERTO RICO AND THE EMPLOYEES RETIREMENT  
SYSTEM OF THE GOVERNMENT OF THE COMMONWEALTH OF PUERTO RICO  
TO DEFICIENT CLAIMS WITH RESPECT TO WHICH DEFICIENT MAILING  
RESPONSES WERE RECEIVED**

I, Jay Herriman, pursuant to 28 U.S.C. § 1746, hereby declare under penalty of perjury that the following is true and correct to the best of my knowledge, information and belief:

1. I am a Managing Director of Alvarez & Marsal North America, LLC (“A&M”).

The Financial Oversight and Management Board for Puerto Rico (the “Oversight Board”) retained A&M to assist with, *inter alia*, the claims reconciliation process for the Debtor’s (as defined

<sup>1</sup> The Debtors in these Title III Cases, along with each Debtor’s respective Title III case number and the last four (4) digits of each Debtor’s federal tax identification number, as applicable, are the (i) Commonwealth of Puerto Rico (the “Commonwealth”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3283-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3481); (ii) Puerto Rico Sales Tax Financing Corporation (“COFINA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3284-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 8474); (iii) Puerto Rico Highways and Transportation Authority (“HTA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3567-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3808); (iv) Employees Retirement System of the Government of the Commonwealth of Puerto Rico (“ERS”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3566-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 9686); (v) Puerto Rico Electric Power Authority (“PREPA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 4780-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3747); and (vi) Puerto Rico Public Buildings Authority (“PBA”, and together with the Commonwealth, COFINA, HTA, ERS, and PREPA, the “Debtors”) (Bankruptcy Case No. 19-BK-5523-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3801) (Title III case numbers are listed as Bankruptcy Case numbers due to software limitations).

below) cases filed pursuant to the *Puerto Rico Oversight, Management, and Economic Stability Act* (“PROMESA”).<sup>2</sup> Unless otherwise stated in this declaration, I have personal knowledge of the facts set forth herein.

2. In my capacity as a Managing Director of A&M, I am one of the persons responsible for overseeing the claims reconciliation and objection process in the Debtor’s case filed pursuant to PROMESA. The Debtor’s ongoing claims reconciliation process involves the collective effort of a team of A&M employees, as well as Proskauer Rose LLP and O’Neill & Borges LLC, counsel for the Oversight Board, the legal representative for the Commonwealth of Puerto Rico (the “Commonwealth”) and the Employees Retirement System of the Government of the Commonwealth of Puerto Rico (“ERS,” and, together with the Commonwealth, the “Debtors”).

3. I submit this declaration in support of the *Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection (Non-Substantive) of the Commonwealth of Puerto Rico and the Employees Retirement System of the Government of the Commonwealth of Puerto Rico to Deficient Claims with Respect to which Deficient Mailing Responses Were Received* (the “Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection”).<sup>3</sup> I have personally reviewed the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection and exhibits thereto and am, accordingly, familiar with the information contained therein.

4. In preparation for filing the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection, and under my direction and/or supervision, each of the claims at issue in the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection was carefully reviewed and analyzed in good faith using due diligence by the appropriate personnel. These efforts resulted in the identification of the claims to be disallowed, as identified in Exhibit A to the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection.

---

<sup>2</sup> PROMESA is codified at 48 U.S.C. §§ 2101-2241.

<sup>3</sup> Capitalized terms not otherwise defined herein shall have the meanings given to such terms in the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection.

5. To the best of my knowledge, information, and belief, the claims identified in Exhibit A to the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection (collectively, the “Deficient Claims”) purport to assert obligations of the Commonwealth or ERS, but either (i) failed to provide any information identifying the nature or source of the obligations or explaining why the Commonwealth, ERS, or any other Title III debtor is liable to the claimant, or (ii) identified the nature or source of the obligations, but failed to explain how the Commonwealth, ERS, or any other Title III debtor is liable to the claimant. Moreover, to the best of my knowledge, information, and belief, a letter was sent to each of the claimants who filed Deficient Claims requesting additional information and supporting documentation, but their responses still did not contain the information necessary to allow the Debtors to reconcile the claims. Accordingly, the Debtors request that the Deficient Claims be disallowed in their entirety.

6. Based on the foregoing, and to the best of my knowledge, information and belief, the information contained in the Three Hundred Sixty-First Omnibus Objection and exhibits thereto is true and correct, and the relief requested therein is in the best interests of the Commonwealth and its creditors.

7. I declare under penalty of perjury under the laws of the United States of America that the foregoing is true and correct to the best of my knowledge and belief.

Dated: August 20, 2021

By: /s/ Jay Herriman  
Jay Herriman

**ANEXO B**

**Declaración de Jay Herriman**

**TRIBUNAL DE DISTRITO DE LOS ESTADOS UNIDOS  
PARA EL DISTRITO DE PUERTO RICO**

*In re:*

JUNTA DE SUPERVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN  
FINANCIERA PARA PUERTO RICO,

como representante del

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO *et al.*,

Deudores.<sup>1</sup>

PROMESA

Título III

Núm. 17 BK 3283-LTS

(Administrado Conjuntamente)

**La presente radicación guarda  
relación con el ELA y el SRE.**

**DECLARACIÓN DE JAY HERRIMAN EN APOYO DE LA TRICENTÉSIMA  
SEXAGÉSIMA PRIMERA OBJECIÓN GLOBAL (NO SUSTANTIVA) DEL ESTADO  
LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO Y DEL SISTEMA DE RETIRO DE LOS  
EMPLEADOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
A RECLAMACIONES DEFICIENTES CON RESPECTO A LAS CUALES SE HAN  
RECIBIDO ENVÍOS DE RÉPLICA DEFICIENTES**

Yo, Jay Herriman, de conformidad con el Título 28 U.S.C., § 1746, por medio de la presente, declaro, so pena de incurrir en falso testimonio, que lo que sigue es veraz y correcto a mi leal saber y entender:

1. Soy director general de Alvarez & Marsal North America, LLC ("A&M"). La Junta de Supervisión y Administración Financiera para Puerto Rico (la "Junta de Supervisión") contrató a A&M para que le ayudara, entre otras cosas, con el proceso de reconciliación de

<sup>1</sup> Los Deudores en los presentes Casos de Título III, junto con el respectivo número de caso de Título III y los últimos cuatro (4) dígitos del número de identificación contributiva federal de cada Deudor, en su caso, son i) el Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el "ELA") (Caso de Quiebra Núm. 17 BK 3283-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 3481); ii) la Corporación del Fondo de Interés Apremiante de Puerto Rico ("COFINA") (Caso de Quiebra Núm. 17 BK 3284-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 8474); iii) la Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico (la "ACT") (Caso de Quiebra Núm. 17 BK 3567-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 3808); iv) el Sistema de Retiro de los Empleados del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el "SRE") (Caso de Quiebra Núm. 17 BK 3566-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 9686); v) la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (la "AEE") (Caso de Quiebra Núm. 17 BK 4780-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 3747); y vi) la Autoridad de Edificios Públicos de Puerto Rico (la "AEP", y junto con el ELA, COFINA, la ACT, el SRE y la AEE, los "Deudores") (Caso de Quiebra Núm. 19-BK-5523-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación contributiva federal: 3801) (Los números de los casos de Título III están enumerados como números de casos de quiebra debido a ciertas limitaciones en el programa informático).

reclamaciones en relación con los casos del Deudor (según se define abajo) radicados conforme a la *Ley para la Supervisión, Administración y Estabilidad Económica de Puerto Rico* ("PROMESA").<sup>2</sup> Salvo disposición en contrario en la presente declaración, tengo conocimiento personal de los hechos aquí expuestos.

2. En mi capacidad de director general de A&M, soy una de las personas responsables de supervisar el proceso de reconciliación y objeciones relativo a las reclamaciones en el marco del caso del Deudor radicado conforme a PROMESA. El proceso continuo de reconciliación de reclamaciones del Deudor implica un esfuerzo colectivo de un equipo de los empleados de A&M, así como de Proskauer Rose LLP y de O'Neill & Borges LLC, abogados de la Junta de Supervisión, el representante legal del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el "ELA") y del Sistema de Retiro de los Empleados del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el "SRE", y junto con el ELA, los "Deudores").

3. Realizo esta declaración en apoyo de la *Tricentésima sexagésima primera objeción global (no sustantiva) del Estado Libre Asociado de Puerto Rico y del Sistema de Retiro de los Empleados del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico a Reclamaciones por litigios en las que no existe responsabilidad parcialmente a Reclamaciones deficientes con respecto a las cuales se han recibido envíos de réplica deficientes* (la "Tricentésima sexagésima primera objeción global").<sup>3</sup> He revisado personalmente la Tricentésima sexagésima primera objeción global, y los anexos relativos a ella, por lo que estoy familiarizado con la información que contienen.

---

<sup>2</sup> PROMESA ha sido codificada en el Título 48 U.S.C., §§ 2101-2241.

<sup>3</sup> Los términos con mayúscula que no estén definidos en el presente documento tendrán el significado que les haya sido atribuido en la Tricentésima sexagésima primera objeción global.

4. Durante el proceso de preparación para radicar la Tricentésima sexagésima primera objeción global, bajo mi dirección y/o supervisión, cada una de las reclamaciones controvertidas en la Tricentésima sexagésima primera objeción global fue examinada y analizada cuidadosamente de buena fe aplicando la debida diligencia por parte del personal pertinente. Dichos esfuerzos resultaron en la identificación de las reclamaciones que han de ser rechazadas, según se identifica en el Anexo A de la Tricentésima sexagésima primera objeción global.

5. A mi leal saber y entender, las reclamaciones identificadas en el Anexo A de la Tricentésima sexagésima primera objeción global (conjuntamente, las "Reclamaciones Deficientes") pretenden alegar obligaciones del ELA o el SRE, pero i) no han proporcionado ninguna información que identifique la naturaleza o fuente de las obligaciones o que explique por qué el ELA, el SRE, o cualquier otro deudor conforme al Título III son responsables ante el reclamante, o ii) han identificado la naturaleza o fuente de las obligaciones, pero no han explicado por qué el ELA, el SRE, o cualquier otro deudor conforme al Título III son responsables ante el reclamante. Es más, a mi leal saber y entender, se envió una carta a cada reclamante que radicó Reclamaciones Deficientes solicitando información adicional y documentación justificativa, pero sus réplicas aun así no contienen la información necesaria para que los Deudores puedan reconciliar las reclamaciones. En consecuencia, los Deudores solicita que las Reclamaciones Deficientes sean rechazadas en su totalidad.

6. Sobre la base de lo que antecede, y a mi leal saber y entender, la información contenida en la Tricentésima sexagésima primera objeción global y en sus anexos es veraz y correcta, y el remedio allí solicitado redunda en el mejor interés del ELA y sus acreedores.

7. Declaro, so pena de incurrir en falso testimonio conforme a las leyes de los Estados Unidos de América, que lo que antecede es veraz y correcto a mi leal saber y entender.

Fecha: 20 de agosto de 2021

Por: [Firma en la versión en inglés]  
Jay Herriman